

Til Plan og Vækst
Varde Kommune
Bytoften 2
6800 Varde
planogby@varde.dk

Helle Øst, den 18. december 2018

HØRINGSSVAR: Forslag til fremtidig model for udviklingsrådene

Indledningsvis, -så glæder Udviklingsrådet Helle Øst sig over det overordnede indhold i den nye model Udviklingsrådenes virke 2.0. Vi takker for det store arbejde, som arbejdsgruppen har præsteret.

Der er mange forbedrede forhold mht. samarbejde på tværs og økonomi. Det er samtidig en ambitiøs model, der er krævende mht. mødeaktivitet og kommunikation. Alt sammen udfordringer som vi i Udviklingsrådet Helle Øst er klar til at tage imod.

Rådsmedlemmerne i Helle Øst ønsker dog følgende ændringer og tilføjelser:

3.1. Roller og opgavedeling.

Det fælles udviklingsråd (FUR)

FUR's arbejde skal styres nedefra, hvor input kommer fra Udviklingsrådene. Derfor bør FUR have en formand/oldermand/ordstyrer, der prioriterer dagsordenspunkter og årsplanlægning. Referenten skal stadigvæk være lokalkonsulenten.

FUR bør have en mere fremsynet og visionær rolle for aktiv udvikling af vores kommune og lokalsamfund. Der skal arbejdes mindre med sager og rapportering og mere med innovation, nyskabelser og formidling af viden. Det bør online samles i en vidensbank, der aktivt skal synliggøres på www.fur.udviklingsraad.dk

Kommunens ansvarlige for udvikling bør i højere grad indgå i FUR's arbejde og samskabe udvikling med FUR. Her skal FUR og Kommunen sammenbindes om fælles projekter.

Vedr. Udviklingsplaner

Under Borgerforening/lokalråd og Forvaltningen skal følgende indføres:

Når en by/lokalsamfund påtænker at udarbejde eller ændre en Udviklingsplan, har Borgerforening/lokalråd og Forvaltningen pligt til, på et tidligt tidspunkt (i idéfasen), at inddrage det lokale Udviklingsråd.

Formålet er, at Udviklingsrådet kan komme med sparring, råd og idéer til Udviklingsplanen om, hvordan den kan indgå, integreres og samordnes med eksisterende Udviklingsplaner. Udviklingsrådet kan rådgive og oplyse om projekter af lignende art, der allerede er påtænkt eller iværksat i naboområdet. Der kan således opstå synergieffekter og klyngesamarbejder med eksisterende projekter og udviklingsplaner.

3.2. Udviklingsplaner der skaber retning og ejerskab

Følgende bør klart fremgå:

"Når en by/lokalsamfund påtænker at udarbejde eller ændre en Udviklingsplan, har

Borgerforening/lokalråd og Forvaltningen pligt til, på et tidligt tidspunkt (i idéfasen), at inddrage det lokale Udviklingsråd".

Overordnet set så mener vi, at alle byer/lokalsamfund har ret til en udviklingsplan uanset størrelse. Det er ikke noget, en embedsmand skal bestemme. Dem der har viljen, engagementet og evnen har også retten og ligeledes pligten til at gribe til handling. Det er en gevinst og et aktiv for os alle, der ikke skal bremses af regler om bestemte størrelses byer. Hvis engagementet er i Fåborg eller Hodde, så skal de også have lov til at få en udviklingsplan.

Det er nævnt, at der skal være ejerskab. Det bliver der kun, hvis der er frivillighed. Landsbyklynger i form af obligatoriske, fælles udviklingsplaner egner sig godt til at skabe konflikter - og i hvert fald ikke ejerskab... Tiden (folkene) skal modnes til landsbyklynger. Det skal være en naturlig del af en udviklingsplan, at samarbejds potentialet med nabobyer er undersøgt. Vi tror dog ikke på tvangsægteskaber, så omfanget for samarbejdet skal være frivilligt og give mening. Lad os starte med at tage fat i de udviklingsområder, vi finder mest relevante for et samarbejde ("vi" = alle relevante foreninger og interesserede personer i UR's område). Krav om fælles planer risikerer at skubbe velfungerende klynger et stykke ud i fremtiden.

Rent omkostningsmæssigt tænker vi, at der kan laves en let-model, der er mindre krævende for forvaltningen. Hvis der sættes nogle rammer for udformningen af en udviklingsplan (FUR i samarbejde med forvaltningen?), skal byerne selv have lov til at udfylde rammerne. Tilsvarende skal alle byer have lov til at ændre i deres udviklingsplan – tilføje og fjerne – inden for disse rammer. Det vil forhindre, at der opstår ventetid på sagsbehandlingen og derfor give mere dynamik – samt spare på forvaltningens ressourcer.

Hvis man alligevel fastholder den model for udviklingsplaner, der er beskrevet i oplægget, bør en vis del af udviklingspuljen reserveres til de små byer, så de herfra kan søge om støtte til konkrete projekter.

4. Udviklingsrådsmodellens årshjul

Med de mange detaljerede punkter i årshjulet mangles der et præcis overblik. Derfor ønsker vi en grafisk illustreret årshjul og en listevision for samtlige mødeaktiviteter sat ind i Udviklingsrådsmodellen.

Februar-marts – Generalforsamling/årsmøde i udviklingsrådene

Vi finder det vigtigt, at det enkelte Udviklingsråd selv bestemmer sin valgprocedure, så det tilpasses det enkelte områdes demografi og tager hensyn til eksisterende samarbejdsformer. Udviklingsrådet skal ligeledes konstituere sig selv med en formand, næstformand, kasserer og sekretær.

Vi tager afstand til at indføre Elektronisk afstemning, som er blevet nævnt i debatten som en mulighed. Det vil smadre Udviklingsrådenes virke.

Vi gør opmærksom på, at i Udviklingsrådet Helle Øst holder vi Årsmøde i april. Valget på april er hensigtsmæssigt fordi borgerforeningerne har afholdt deres generalforsamlinger på dette tidspunkt og valgt deres repræsentanter, der skal deltage i Udviklingsrådet. Vi vil gerne have mulighed for at fastholde denne praksis, så længe vi finder det hensigtsmæssigt.

På s. 17 i oplægget står der: "Udviklingsrådenes generalforsamlinger er både der, hvor nye medlemmer rekrutteres, men også der, hvor der gøres status på projekter og luftes nye ideer." Det er meget, meget vigtigt, at dette ikke betyder, at udviklingsrådets medlemmer vælges her – ellers får vi ikke længere alle byer repræsenteret i rådet. Byerne i udviklingsrådets område skal fortsat selv bestemme, hvordan de finder deres repræsentanter.

Det faste vederlag

Vi støtter, at Udviklingsrådene i fremtiden får et fast samlet vederlag på 86.000 kr. Vi foreslår forsøg med større budget til udviklingsrådene over tid.

Det skal fortsat være muligt at spare penge op til større projekter og senere brug.

Det er vigtigt, at alle udviklingsråd får det samme beløb.

5. Synliggørelse og kommunikation

Synlighed og kommunikation er nævnt igen og igen. Den ny Udviklingsrådsmodel 2.0 stiller skærpede krav til synliggørelse og specielt til kommunikation og værktøjer hertil. For at det kan lykkes kræves det, at Varde Kommune skal opgradere deres hjemmeside og online kommunikations-værktøjer, metoder og funktioner.

Et eksempel på kommunikation anno 2018 i Varde Kommune...

1. En Embedsmand i forvaltningen vurderer om information om en sag skal sendes ud til borgerne eller arkiveres? Embedsmanden beslutter måske at sende informationen til:
2. Lokalkonsulenten, der vurderer om informationen skal videresendes eller arkiveres? Lokalkonsulenten beslutter måske at videresende informationen til:
3. De enkelte FUR-medlemmer, der vurderer om informationen skal videresendes eller arkiveres? Nogle FUR-medlemmer beslutter at arkiverer informationen og andre videresender den måske til:
4. De enkelte Udviklingsrådsmedlemmer, der vurderer om informationen skal videresendes eller arkiveres? Nogle Udviklingsrådsmedlemmer beslutter at arkiverer informationen og andre videresender den måske til:
5. Borgerforeningsformanden, der vurderer om informationen skal videresendes eller arkiveres? Nogle Borgerforeningsformænd beslutter at arkiverer informationen og andre videresender den måske til:
6. Borgerforeningens bestyrelse samt byens Lokalråd og Fritidsforeninger, der vurderer om informationen skal videresendes eller arkiveres? Nogle beslutter at arkiverer informationen og andre videresender den måske til:
7. Foreningens Medlemmer og byens Borger, der vurderer om den skal videresendes eller arkiveres? Nogle beslutter at arkiverer informationen og andre videresender den måske til:
8. Naboen der kontakter Forvaltningen for at høre, hvorfor han har fået information ad omveje og hvorfor den først kommer nu ca. 3 uger efter?!?
9. Osv...

Hvor effektiv tror du denne kommunikationskæde er? Hvad tror du det har kostet i unødigt arbejdstid?

Det er en fejl, at enkeltpersoner hos kommunen, råd og foreninger skal være herre og dommer over, hvilke informationer (generel information) den enkelte borger skal modtage...

-Det skal være omvendt, så modtageren (borgeren, udviklingsråd og foreninger) selv bestemmer, hvilke informationer vedkommende ønsker. Borgeren, udviklingsråd og foreninger skal ved selvbetjening kunne til- og fravælge information fra både kommunen, råd og foreninger via en onlineløsning.

Kalender:

Varde Kommune opretter en offentlig online kalender, som alle borger samt udviklingsråd og foreninger kan abonnere på. Den indeholder kommunens forskellige årshjul for respektive områder herunder Udviklingsrådsmodellen, byrådsmøder og udvalg osv. Den opdateres løbende med de arrangementer og møder som kommunen afholder. Det fremgår i søge- og filterfunktionen, hvem de enkelte arrangementer og møder henvender sig til og om det er offentlige eller lukkede møder m.m. Den enkelte borger, udviklingsråd og forening kan på kommunens hjemmeside abonnere på arrangement- og mødeemner efter interesse. Herefter vil de automatisk indgå i den enkelte borgeres private kalender og i kalenderne på Udviklingsrådenes og foreningernes hjemmesider. Det giver up to date overblik og effektiv

mødeplanlægning for alle borgere, foreninger og udviklingsråd. Kommunen vil opnå langt større automatisk eksponering af deres arrangementer og nå ud til flere borgere, der vil få direkte og omgående besked.

Online booking og tilmelding til møder er selvfølgelig en del af kalenderens funktioner.

Nyhedsbrev:

Varde Kommune udsender ugentlig et nyhedsbrev med et overblik over aktuelle nyheder, sager, høringer, arrangementer, møder osv. Alle sager er emneinddelt efter plan/teknik, kultur/fritid, børn/læring osv. og geografisk inddelt efter udviklingsrådsområder. Den enkelte Borger, udviklingsråd og forening kan ved en selvbetjeningsløsning selv til- og fravælge nyheder efter interesse.

Agendaliste:

Kommunens kalender og nyhedsbrev kommer tilsammen til at udgøre en agendaliste. Med let adgang fra forsiden på kommunens hjemmeside kan alle borgere få et hurtigt overblik over alt, hvad der er aktuelt i kommunen. På listen kan man filtrere og søge på en lang række ting. F.eks. høringer, dagsordener/referater, udvalgsområder, arrangementer og nyheder osv.

Pressen og Sociale medier:

Kalender, Nyhedsbrev og Agendaliste integreres med relevante nyheds- og sociale medier via automatisk feed.

Debatforum

Nogle debatter egner sig ikke til e-mail, Facebook, Messenger og lignende medier. Her vil et online chatforum for embedsfolk, politikere, udviklingsråd, foreninger osv. være en mere effektiv kommunikationsform. Derfor forslår vi, at Varde Kommune stiller chatforum/intranet til rådighed.

Direkte korrespondance

Der vil selvfølgelig stadig være brug for direkte korrespondancer pr. mail og brev mellem alle parter. Ligeledes er den uformelle og løbende dialog vigtig at bibeholde. Det skal vurderes fra sag til sag, hvilken kommunikationskanal en information egner sig til. Derfor skal det være en både- og løsning, hvor det ene ikke udelukker det andet.

Samskabelse af kommunikationsløsningen er vigtig

En ny opdateret kommunikationsløsning som beskrevet her skal samskabelses mellem de kommunikationsansvarlige hos kommunen, udviklingsråd og foreninger. Vi foreslår, at Varde Kommune sammen med FUR tager initiativ til at oprette og deltage i et kommunikationsudvalg, der finder frem til effektive løsninger på området.

Andre branding-, eksponering- og kommunikationsløsninger

Vi er sikre på, at der i et nedsat kommunikationsudvalg kan skabes mange flere innovative løsninger på branding, eksponering og kommunikation end dem, der er nævnt her. I et kommunikationsudvalg vil der kunne opstå innovative idéer, der kan forbedre måden vi kommunikerer og samarbejder på mellem kommunen, udviklingsråd og foreninger samt løfte synligheden og kendskabet til hele Varde kommune for både borger og omverdenen.

For at få en succesfuld løsning er det vigtigt med en innovativ og åben proces, hvor alle forskellige behov og muligheder bliver analyseret. Herefter kan leverandør og konkrete løsninger blive valgt ud og implementeret.

6. Uddannelse og værktøjskasse

Der skal oprettes en online vidensbank på www.fur.udviklingsraad.dk. Her skal samles relevant information og viden om de forhold, der gør sig gældende, når man er aktiv frivillig i lokalsamfundet. Formidlingen kan være introkurser på video med forklaring om forretningsgange og processer. Der kan være lister over videns personer og facilitering. Tilbud om kurser i innovation, samskabelse, projektledelse og facilitering osv. Viden om fundraising og link til fonde, puljer og finansiering herunder crowdfunding.

Synliggørelse af Udviklingsrådene i Varde Kommune, Version 2

Publikationen "Udviklingsrådene i Varde Kommune, Version 2" er lang og tung læsning – det ville vinde ved at blive redigeret drastisk ned. Den nedredigerede version bør publiceres som en flot tryksag, der udsendes til alle interessenter i Varde Kommune.

Ikrafttrædelsestidspunktet

Før ikrafttrædelsen kan der være behov for ændringer af Udviklingsrådenes vedtægter for at leve op til forskrifterne i den nye Udviklingsrådsmodel 2.0. Ligeledes kan forskellige samarbejdspartnere som f.eks. borgerforeninger have brug for at ændre på deres nuværende forretningsorden. Borgerforeninger og udviklingsrådene bør derfor have mulighed for at afholde deres generalforsamlinger og årsmøder i foråret 2019, inden den nye Udviklingsrådsmodel træder i kraft.

Hørringsperioden bør være veloverstået inden ikrafttrædelsestidspunktet, så alle er forberedte på den nye praksis og kender de eksakte forskrifter. F.eks. skal det nye årshjul kunne tages i brug og praktiseres ved ikrafttrædelsen.

Vi anbefaler derfor, at den nye Udviklingsrådsmodel 2.0 træder i kraft pr. 1. juli 2019.

Med venlig hilsen

Udviklingsrådet Helle Øst

Formand Claus Vestland Jeppesen

Hellevej 50, Vrenderup

6818 Årre

Tel.: 20 29 59 55

Mail: claus@vestland.dk

Web. www.helleoest.dk